



# Parque Nacional Natural AMACAYACU



## Ecoturismo basado en comunidades

Diana Patricia Deaza Curico, María Salomé Aramburo Calle, Xerlinton Zapata Arcenales, Diva Estela Chota del Águila, Juan David Benítez, Alexander Alfonso Segura.

EJE TEMÁTICO SOCIAL

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- El Parque ha orientado la organización comunitaria con el enfoque de ecoturismo basado en comunidades en el marco de la economía solidaria. Existe un reconocimiento nacional de dos comunidades traslapadas en relación con el turismo en territorios indígenas.
- El apoyo a las iniciativas lideradas por mujeres y jóvenes, ha repercutido en la gobernanza para la toma de decisiones, mejora de la calidad turística, promoción, divulgación y manejo de TICs.

- La estructura del contrato de concesión consideró parcialmente las particularidades de un área traslapada con pueblos indígenas y los beneficios económicos no cumplieron las expectativas comunitarias; el concesionario privilegió la oferta de sus actividades frente a la oferta ecoturística de las comunidades.
- Dificultad en la aplicación de las sanciones por parte de la autoridad indígena hacia los emprendimientos ecoturísticos en el territorio.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Fortalecer el modelo económico de los emprendimientos comunitarios en el marco de la economía solidaria y organización comunitaria para la consolidación de la gobernanza en el territorio.

EJE TEMÁTICO GOBERNANZA

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- Los acuerdos de los intérpretes ambientales (2003) y el programa de monitoreo comunitario de impactos al ecoturismo "Programa Gavilán Tatatao" (2005) aportaron al ordenamiento y reglamentación ecoturística conjunta del territorio, sumando a la construcción de los acuerdos políticos de compromisos con San Martín de Amacayacu y Mocagua.
- El fortalecimiento del gobierno propio por parte del área protegida a las comunidades de San Martín de Amacayacu, Mocagua y Palmeras se ve reflejado en las secretarías/comité de ecoturismo, como órgano de apoyo al cabildo encargado del ordenamiento de uso ecoturístico en las respectivas comunidades indígenas. Entre los eslabones que conforman la cadena de valor del ecoturismo se destaca la integración del eslabón de los abuelos sabedores, ecología, guardia indígena y jóvenes, que si bien no son prestadores locales de servicios ecoturísticos entran a armonizar la toma de decisiones, mantener los valores culturales y naturales del territorio colectivo.

- El funcionamiento autónomo de las secretarías de ecoturismo depende de la ejecución de recursos, sean éstos canalizados o no por el área protegida, lo que ha generado una dependencia a financiación o apalancamiento externo.
- La rotación anual del cabildo afecta la continuidad en la ejecución de los recursos recaudados por el fondo de ecoturismo; el recurso se usa sin rendición de cuentas y sin planes de inversión aprobados en asamblea comunitaria.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Impulsar el ecoturismo como estrategia de gestión basada en modelos de gobernanza turística, en la cual se propicia la construcción de la Reglamentación Propia para el Buen Manejo del Ecoturismo en las comunidades indígenas traslapadas.
- Establecimiento de acuerdos políticos con compromisos, en el marco de las estrategias especiales de manejo.
- Suscripción de convenios para la ejecución de recursos que abren la oportunidad para los futuros mecanismos en el marco de la coordinación entre autoridades.
- Concertación de acuerdos específicos para el uso del ecoturismo en las micro zonas traslapadas que incluyen los procedimientos y regulación compartida.
- Implementación de mecanismos del gobierno propio para garantizar el desarrollo los acuerdos establecidos, por ejemplo las actas de cumplimiento.
- Micro zonificación ecoturística conjunta que incluyó la caracterización de senderos ecoturísticos y actividades asociadas validado con los grupos focales de la cadena de valor del ecoturismo y artesanías.
- Proyectar una estrategia de visibilidad para las áreas con vocación ecoturística ubicadas en zona de frontera que mejore la implementación y control del ecoturismo.

EJE TEMÁTICO ECONÓMICO

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- Se cuenta con las guías administrativas de la secretaría y el fondo comunitario de ecoturismo de las comunidades indígenas de San Martín de Amacayacu y Mocagua. Estos instrumentos plantean, entre otros, los mecanismos para el recaudo de visitantes, de emprendimientos e inversión.
- El ecoturismo ha generado alternativas económicas viables que han evitado que algunas personas realicen actividades ilícitas asociadas al narcotráfico y minería ilegal.

- La metodología institucional de monitoreo de impactos al ecoturismo se centra en afectaciones ambientales y no considera los impactos socioeconómicos. Se percibe aumento de los precios y del costo de vida en San Martín de Amacayacu y Mocagua debido a la actividad ecoturística y no se están monitoreando ni tomando acciones para mitigarlo.
- Bajo control en el manejo de los recursos propios; el fondo ecoturístico comunitario se nutre del ingreso de visitantes y el aporte de los emprendimientos de la cadena de valor del ecoturismo y artesanías; sin embargo, estos no están realizando los aportes correspondientes por la desconfianza en la administración del fondo realizada desde el cabildo indígena y tampoco cuenta con un plan de inversión validado que canalice los recursos para el beneficio colectivo hacia la mejora en la calidad de la prestación de los servicios ecoturísticos.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Procedimientos detallados para el manejo administrativo de la secretaría y el fondo de ecoturismo, resultado de un proceso de co-construcción y consignados en las guías administrativas de las secretarías y el fondo comunitario de ecoturismo.
- Identificación de una figura asociativa o comercial para la oferta ecoturística comunitaria.
- Establecer la estrategia financiera por PNNC que permita planificar, gestionar e implementar el ecoturismo en las áreas protegidas con vocación ecoturística.

EJE TEMÁTICO GESTIÓN TURÍSTICA

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- La construcción del enfoque de ecoturismo basado en comunidades integró un modelo amazónico de gestión del territorio con la visión institucional donde el ecoturismo es una estrategia de conservación, siendo una alternativa económica viable que contribuye al buen vivir de las comunidades. Esta experiencia contribuye al desarrollo del ecoturismo en áreas traslapadas con pueblos étnicos.
- Pese a que el centro de visitantes del Parque ha estado cerrado por más de una década, se continuó la articulación con los entes territoriales (Alcaldías y Gobernación) así como con el gremio turístico, logrando posicionar el ecoturismo basado en comunidades y continuar siendo referentes de un ecoturismo ordenado y compatible con las particularidades amazónicas.
- La construcción conjunta del plan de ordenamiento ecoturístico (PNNAMA y comunidades traslapadas) permitió trazar la hoja de ruta para los próximos cinco años en el marco de la coordinación entre autoridades. Para el caso de Mocagua, el ejercicio de microzonificación incluyó incluso área no traslapada, ratificándolo como un instrumento de gestión territorial.

- A pesar de contar con acuerdos para el uso ecoturístico en el territorio traslapado, hay una debilidad para limitar el surgimiento de nuevos emprendimientos de alojamiento o su crecimiento (número de camas). Estos alojamientos actúan también como operadoras, ofreciendo paquetes que acaparan otros eslabones de la cadena de valor e impiden la efectiva rotación de los demás prestadores locales de servicios ecoturísticos.
- Aún no se cuenta con una oferta de actividades ecoturísticas desde la comunidad o una estrategia de marketing comunitaria establecida; cada emprendimiento hace el ejercicio voz a voz y esto impide la rotación de la información.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Concepto de ecoturismo basado en comunidades como una tipología de ecoturismo en áreas traslapadas y aporte para la construcción de la política de turismo indígena en el país.
- Participación constante en espacios interinstitucionales relacionados con el sector turístico en el departamento del Amazonas.
- El ecoturismo como estrategia de conservación requiere inversión en el mantenimiento de los atractivos, el relacionamiento comunitario, la gestión interinstitucional y personal cualificado, capacitación, etc., con el fin de darle un largo plazo a la misma.

EJE TEMÁTICO GESTIÓN AMBIENTAL Y ECOLÓGICA

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- El programa de Desarrollo Local Sostenible (DLS) de la Unión Europea logró la construcción de 3 Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales (STAR). El beneficio en el saneamiento del agua fue para emprendimientos y viviendas. Igualmente, el eslabón de ecología de la secretaría de ecoturismo ha logrado jalonar un proceso de manejo de residuos sólidos en las dos comunidades (separación en la fuente, reutilización, compostaje y jornadas de limpieza).
- El programa de monitoreo comunitario de impactos al ecoturismo "Programa Gavilán Tatatao" (2005) ha sido un referente que aún en la actualidad permite un respeto de la capacidad de carga en senderos y manejo de grupos en general.

- No se cuenta con equipos para monitorear algunos impactos ambientales y/o no se cuenta con los recursos para invertir en acciones que mitiguen estos impactos; por ejemplo, falta de recursos para construir sistemas de tratamiento de aguas residuales.
- No se ha priorizado el estudio para determinar la capacidad de acogida de las áreas pobladas de las comunidades indígenas, que pueda servir de criterio para limitar el crecimiento de los emprendimientos o aplicar buenas prácticas de sostenibilidad.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Monitoreo de impactos ambientales al ecoturismo a través de la plataforma SMART.
- Inversión de recursos para estudios o control de impactos ambientales asociados al ecoturismo.
- Diseñar la estrategia de sostenibilidad ambiental en la operación turística del área protegida para disminuir los impactos del ecoturismo.

EJE TEMÁTICO INNOVACIÓN

ACIERTOS

HITOS

DESACIERTOS

### DESARROLLO DEL EJERCICIO

- El enfoque del Centro para la Interpretación, el Intercambio Cultural y la Formación Amazónica - CIICFA, es una propuesta que permitirá la generación de conocimiento sobre la Amazonía, integrando la conservación, la investigación y el monitoreo con intercambios de saberes, formaciones académicas y cursos basados en el conocimiento local, que permitan encontrar soluciones para enfrentar los desafíos que tienen los ecosistemas y sociedades amazónicas.
- La oferta ecoturística se está especializando hacia dos nichos: observación de aves y turismo gastronómico; esto está relacionado al fortalecimiento de capacidades y habilidades en los grupos de la cadena de valor del ecoturismo: GOAM, grupo de observadores de aves de Mocagua; Hijos de Woé, grupo de observadores de aves en San Martín de Amacayacu; proceso de cocinas tradicionales en ambas comunidades.

- No se ha construido una estrategia de promoción y comercialización de la oferta ecoturística comunitaria y cada emprendimiento lo hace de manera independiente a través del voz a voz y redes sociales.
- Desde lo institucional (PNNC) no se ha priorizado el uso de la herramienta Smart para el monitoreo de los impactos al ecoturismo.

### ESTRATEGIA A IMPLEMENTAR PARA TRANSFORMAR EL TURISMO DE NATURALEZA EN LA ENTIDAD PARA CADA EJE TEMÁTICO

- Articulación de los tres niveles de gestión de PNNC para la reapertura del centro de visitantes.
- Aliados estratégicos identificados que aportan a la visión del CIICFA desde lo conceptual, técnico y presupuestal (ICCF, Conservación Internacional, entre otros).
- Establecer lineamientos que permitan implementar los modelos de operación turística que faciliten la prestación de servicios en los centros de visitantes y centros de interpretación.



Plan de manejo del PNN Amacayacu - Planes de Vida Comunidades Coordinación entre autoridades

