



**PARQUES NACIONALES
NATURALES DE COLOMBIA**

BALANCE CIERRE – PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2023

En cumplimiento del Decreto 612 de 2018, por el cual se busca “la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción...”; la Oficina Asesora de Planeación-OAP, con la participación activa de todos los niveles del sistema de PNNC lideró la formulación del Plan de Acción Anual de la entidad- PAA 2020 y proyección de los Planes de Acción Anual definidos para las vigencias 2021, 2022 y 2023, logrando su alineación con los Objetivos Estratégicos y Procesos del Plan Estratégico Institucional (PEI).

De acuerdo con la “Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión (Mipg) – Julio 2020”, la formulación del PAA y sus Indicadores se realizó con un enfoque basado en procesos, debido a que la gestión por procesos resulta ser fundamental para alcanzar los objetivos estratégicos y la misión de la entidad. Esto se debe, principalmente, a que cuando una entidad trabaja sobre procesos y no sobre áreas funcionales, se enfoca en los resultados que estos producen, en la forma en que se producen, las necesidades que buscan suplir y en la necesidad de trabajar en equipo para poder alcanzarlos. Por esta razón, tanto la gestión por resultados como la gestión por procesos se encuentran directamente relacionadas entre sí, encontrándose fundamentadas en la cadena de valor (Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión – Julio 2020: Pag-44).

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, procedemos a publicar el Balance del avance del Plan de Acción Anual (PAA) de PNNC para el cierre de la vigencia 2023.



AVANCE PAA CIERRE 2023 – GENERAL POR PROCESOS

PROCESO	AVANCE 2023-IV (%)
1. Gestión del Talento Humano	99,25%
2. Direccionamiento estratégico	86,06 %
3. Cooperación nacional no oficial e internacional	95,83%
4. Gestión de Comunicaciones	103,98%
5. Evaluación Independiente	100,00%
6. Control disciplinario	106,67%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	95,00%
8. Gestión documental	105,69%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	100,00%
10. Servicio al ciudadano	94,74%
11. Participación Social	100,00%
12. Gestión Contractual	91,00%
13. Gestión de Recursos físicos	97,89%
14. Gestión de Recursos Financieros	89,30%
15. Gestión jurídica	56,38%
16. Administración y Manejo del SPNN	96,86%
17. Autoridad Ambiental	84,31%
18. Sostenibilidad financiera	95,45%
19. Coordinación del SINAP	91,03%
AVANCE PROMEDIO 2023-IV	94,20%

El Plan de Acción Anual 2023 de PNNC, cuenta con 19 procesos. En la vigencia 2023 se tiene una batería de **92 indicadores**, a los cuales se les realizó seguimiento y monitoreo en el presente año. Para el año 2023 el Plan de Acción Anual de PNNC cerró con un porcentaje de cumplimiento del **94,20%**



Con corte a 31 de diciembre, se reportaron **cuatro (4)** procesos por debajo del valor medio esperado del 90%, los cuales se pueden evidenciar a continuación:

PROCESOS POR DEBAJO DEL AVANCE 90%*

PROCESO	AVANCE 2023-IV (%)
1. Gestión del Talento Humano	99,25%
2. Direccionamiento estratégico	86,06%
3. Cooperación nacional no oficial e internacional	95,83%
4. Gestión de Comunicaciones	103,98%
5. Evaluación Independiente	100,00%
6. Control disciplinario	106,67%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	95,00%
8. Gestión documental	105,69%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	100,00%
10. Servicio al ciudadano	94,74%
11. Participación Social	100,00%
12. Gestión Contractual	91,00%
13. Gestión de Recursos físicos	97,89%
14. Gestión de Recursos Financieros	89,30%
15. Gestión jurídica	56,38%
16. Administración y Manejo del SPNN	96,86%
17. Autoridad Ambiental	84,31%
18. Sostenibilidad financiera	95,45%
19. Coordinación del SINAP	91,03%
AVANCE PROMEDIO 2023-IV	94,20%

*Conforme a los Criterios de la Evaluación de la Gestión, definidos por la Oficina de Control Interno, metodológicamente se definieron los siguientes rangos para determinar el estado de los indicadores para el cierre del año 2023.

ESTADO-RANGO
NO CUMPLIDO: < 89,9%
CUMPLIDO: > 90%



En consideración a los rangos establecidos, con corte a 31 de diciembre se reportaron quince (15) procesos Cumplidos y cuatro (4) procesos no cumplidos

PROCESO	AVANCE 2023-IV (%)
1. Gestión del Talento Humano	99,25%
2. Direccionamiento estratégico	86,06%
3. Cooperación nacional no oficial e internacional	95,83%
4. Gestión de Comunicaciones	103,98%
5. Evaluación Independiente	100,00%
6. Control disciplinario	106,67%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	95,00%
8. Gestión documental	105,69%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	100,00%
10. Servicio al ciudadano	94,74%
11. Participación Social	100,00%
12. Gestión Contractual	91,00%
13. Gestión de Recursos físicos	97,89%
14. Gestión de Recursos Financieros	89,30%
15. Gestión jurídica	56,38%
16. Administración y Manejo del SPNN	96,86%
17. Autoridad Ambiental	84,31%
18. Sostenibilidad financiera	95,45%
19. Coordinación del SINAP	91,03%
AVANCE PROMEDIO 2023-IV	94,20%

***NOTA ACLARATORIA:** Las Medias Aritméticas de los Procesos No. 2. Direccionamiento estratégico y No. 19. Coordinación del SINAP, se ven afectadas por tres indicadores Institucionales, cuyo cumplimiento se debe a la gestión y el desempeño de todo PNNC y no de un solo Proceso. Para mayor claridad procederemos a mencionar los indicadores:

Proceso No. 2. Direccionamiento Estratégico:

Índice de desempeño institucional en evaluación FURAG incrementado / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO. Este indicador mide el avance y cumplimiento de las 19 políticas de gestión y desempeño institucional definidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, cuyos resultados fueron socializados en el Comité Directivo y en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño Institucional.



**PARQUES NACIONALES
NATURALES DE COLOMBIA**

Proceso No 19. Coordinación del SINAP:

Porcentaje de mejora en el índice de efectividad de manejo de las áreas protegidas públicas / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO.

Porcentaje de ecosistemas o unidades de análisis ecosistémicas no representados o subrepresentados incluidos en el SINAP en el cuatrienio / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO