



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

# **PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2024**

**Versión 1  
30 de enero de 2024**

# Plan de Acción Anual – PAA 2024

¿Qué  
es?

Es la herramienta gerencial que establece de manera formal la planeación de la entidad en el mediano y corto plazo, estableciendo para la vigencia la programación anual de los recursos, de manera alineada con los objetivos estratégicos y las metas de largo plazo. PAA establece las acciones, indicadores y metas para aportar durante la vigencia anual al cumplimiento de la estrategia

---

De esta manera el PAA traduce el norte estratégico en **acciones, metas, indicadores** y recursos en el **corto – mediano plazo** (vigencia anual).

¿Para qué  
sirve?



modelo integrado  
de planeación  
y gestión

Decreto 1083 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Función Pública, modificado por el Decreto 1499 de 2017, desarrolló el Sistema de Gestión, creado en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015, el cual integró los Sistemas de Desarrollo Administrativo y de Gestión de la Calidad.

Ley 1474 de 2011 en el artículo 74 señala que todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año, deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.



# Componentes de la Planeación



**Contexto estratégico:** PND, PES, PESA (Programas estratégicos sector ambiente), ODS, compromisos y acuerdos internacionales , Conpes SINAP

**Componente de largo plazo**

**Estratégico**

- ✓ Misión
- ✓ Mega meta/Propósito
- ✓ Valores
- ✓ Visión Estratégica 2023 - 2027
- ✓ Pilares estratégicos
- ✓ Objetivos estratégicos
- ✓ Líneas/procesos estratégicos
- ✓ Estrategia (idea objetivo)
- ✓ Indicadores y metas estratégicas

**PE I**

**Componente de mediano plazo**

**Programático**

- ✓ Programas /Frentes de trabajo
- ✓ Proyectos / Acciones
- ✓ Indicadores programáticos
- ✓ Proyectos de inversión asociados

**PA A**

**Componente de corto plazo**

**Operativo**

- ✓ Planes operativos, planes o cronogramas de trabajo
- ✓ Planes Integrados al Plan de Acción (Decreto 612 de 2018)
- ✓ Tareas
- ✓ Indicadores o mecanismos de seguimiento operativos y al gasto

**Planes de trabajo  
Planes Integrados**

## Propósito o Mega Meta

# Ordenar el Territorio en torno a la Naturaleza

### Pilares Estratégicos



**Proteger la  
belleza de la  
vida**



**Territorios  
sostenibles e  
innovadores**



**Modernización  
institucional  
eficiente**



**Paz con la  
Naturaleza**

### Objetivos Estratégicos

Asegurar la  
conservación,  
restauración ecológica  
y conectividad del  
SINAP

Potenciar el desarrollo  
de territorios  
sostenibles e  
innovadores para la  
conservación de la  
biodiversidad

Asegurar un modelo  
de gestión  
transparente y  
eficiente que genere  
valor público.

Promover los derechos y  
leyes de la naturaleza  
como un imperativo ético  
y político de nuestro  
tiempo, para la  
construcción de paz

## Estrategia Integradora



Líneas/Procesos Estratégicos



## 1. Proteger la belleza de la vida

### 1.1 Fortalecimiento del SINAP

1.1.1. Instrumentos de Planeación y Efectividad del manejo

### 1.2 Restauración rehabilitación

Interpretación

### 1.3 Valoración de Servicios Ecosistémicos

### 1.4 Saneamiento predial

### 1.5 Investigación, monitoreo y manejo de vida silvestre

### 1.6 Ejercicio de la autoridad ambiental y Gestión del Riesgo



## 2. Territorios sostenibles e Innovadores

### 2.1 Bioeconomía y Ecoturismo

### 2.2 Sostenibilidad Financiera

### 2.3 Infraestructura Innovadora

### 2.4 Sistemas Sostenibles para la conservación



## 3. Modernización institucional

### 3.1 Nuevo Modelo Organizacional

3.1.1 Gestión del Sistema Integrado  
3.1.2 Gestión financiera y contable

### 3.2 Gestión TIC y Seguridad Digital

### 3.3 Gestión del Conocimiento

### 3.4 Asuntos Internacionales y Cooperación

### 3.5 Gestión de la Comunicación



## 4. Paz con la naturaleza

### 4.1 Gobernanza, participación y conflictos Socioambientales

4.1.1 Ordenamiento territorial

### 4.2 Educación ambiental

### 4.3 Construcción de Paz con la naturaleza



**21** Indicadores Estratégicos

**79** Indicadores Programáticos

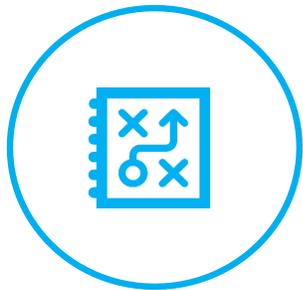
**PEI** (aprobado 27 de noviembre de 2023)

**PAA** (para aprobación 30 de enero y publicación 31 de enero de 2024)

## Punto de partida:

Reconocer la situación actual (logros, brechas, aprendizajes, retos, desafíos).

**30 Mesas de trabajo virtuales.**



## I Encuentro presencial:

Diálogo y concertación de la propuesta estratégica.

**220 participantes.**

## Ajustes a la propuesta estratégica:

Revisión de metas e indicadores con las áreas y por parte de los subdirectores.

**40 mesas de trabajo virtuales y presenciales.**



## II Encuentro presencial:

Alineación de los procesos con las líneas estratégicas, elaboración de las fichas por proceso estratégico. Ajustes a la estrategia.

**44 participantes.**

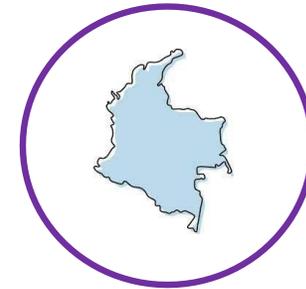
## Consolidación y aprobación del PEI/PAA:

Revisiones por correo electrónico (15).  
Revisión con la Dirección (3).

**Aprobado PEI: CIGD (27 nov)**

**Consulta pública PAA (16 ene 2024)**

**Pendiente aprobación PAA CIGD**



## Despliegue en el territorio:

Desarrollo de encuentros territoriales, para afianzar los compromisos frente a la Visión y definir las **metas con impacto territorial.**

**Pendiente encuentros territoriales 2024**

Espacios permanentes de diálogo con los grupos de interés y sociedad en general, donde se han escuchado sus necesidades y expectativas frente a la gestión de PNNC, como insumo para la definición de las estrategias.

**METAS  
PROGRAMÁTICAS  
CONCERTADAS CON LOS  
EQUIPOS**





PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA



# Metas Programáticas 2024

## Proteger la Belleza de la Vida

**Asegurar la conservación, restauración ecológica y conectividad del SINAP.**





# Estrategias

## Proteger la belleza de la Vida

### 1.1 Fortalecimiento del SINAP:

Lograr un sistema representativo, bien conectado, efectivamente manejado y equitativamente gestionado.

### 1.2 Restauración:

Mejorar el estado de los ecosistemas de las áreas protegidas e incrementar la conectividad de estas mismas con el territorio colindante, mediante acciones de restauración, rehabilitación y recuperación.

### 1.3 Valoración de Servicios Ecosistémicos

Lograr la valoración de los servicios ecosistémicos como imprescindibles para la vida y la biodiversidad, a través de la generación de conocimiento y gestión de la información clave en esta materia.



### 1.4 Saneamiento Predial:

Sanear los predios de las áreas protegidas al interior de Parques Nacionales, a través de la generación de los folios de matrícula inmobiliaria a nombre de PNN de baldíos y la adquisición de predios de propiedad privada.

### 1.5 Efectividad del manejo, monitoreo y vida silvestre:

Implementar acciones de manejo fundamentadas en el análisis de resultados provenientes del monitoreo e investigación de los valores objeto de conservación y las prioridades integrales de conservación (VOC/PIC), incentivando la generación, uso y apropiación social del conocimiento.

### 1.6 Ejercicio de la Autoridad ambiental y gestión del riesgo:

Ejercer actividades propias del ejercicio de la autoridad ambiental en el marco de la prevención, vigilancia, regularización y control de las actividades y presiones existentes en las áreas administradas por Parques Nacionales contribuyendo a su manejo efectivo.





## 1.1 Metas SINAP



75%

de solicitudes de registro de Reservas naturales de la sociedad civil resueltas.



40%

Porcentaje de reservas inscritas en RUNAP con actuaciones de seguimiento



95%

de nuevas solicitudes de registro de RNSC radicadas en la actual vigencia con actuaciones de impulso de trámite y/o de fondo



40%

% de RNSC registradas y notificadas con información alfanumérica y cartográfica inscritas en RUNAP



100%

de solicitudes de registro de organizaciones articuladoras de RNSC con actuaciones administrativas de impulso y/o de fondo



100%

Porcentaje de efectividad en el ejercicio de la administración del RUNAP



100%

de efectividad en el ejercicio de la administración del Sistema de información y monitoreo del SINAP



326

áreas protegidas públicas con medición bajo una metodología de efectividad del manejo

### 1.1.1 Metas Instrumentos de Planeación y Efectividad del manejo

39



instrumentos de planeación y manejo de las áreas administradas por PNNC, desarrollados involucrando instancias de participación

0,11%



de Recuperación de las coberturas de la tierra de PNNC continentales

0,29%



de Transformación de las coberturas de la tierra de PNNC continentales



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA



## 1.2 Metas Restauración



Plántulas producidas



Hectáreas en proceso de restauración con mantenimiento

### 1.2.1 Interpretación



Planes Interpretativos en áreas con vocación ecoturística en ejecución



## 1.3 Metas Valoración de Servicios Ecosistémicos

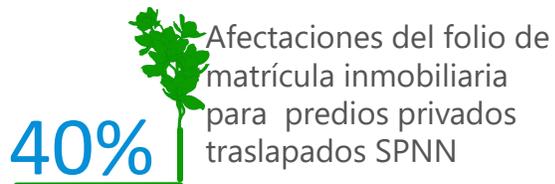


AP que implementan acciones de mitigación y adaptación al cambio climático



de ecosistemas de AP que cuentan con valoración de captura de carbono

## 1.4 Metas Saneamiento Predial



Afectaciones del folio de matrícula inmobiliaria para predios privados trasladados SPNN



Solicitudes de creación de Folios de matrícula inmobiliaria para predios baldíos que se encuentran al interior del SPNN

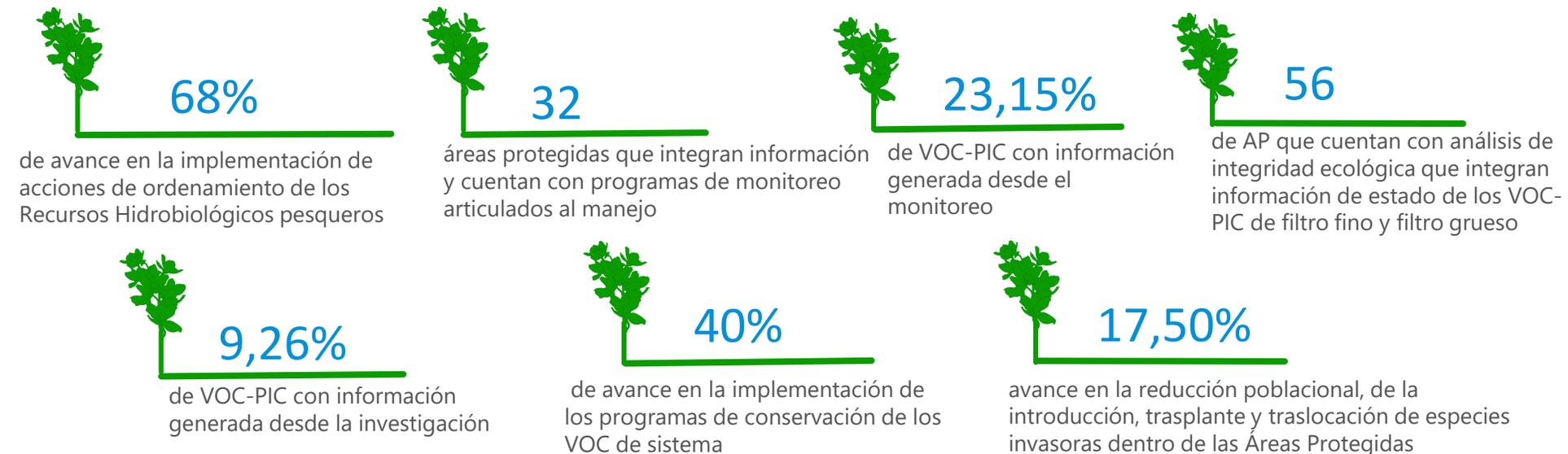


Mejoras priorizadas adquiridas en predios de propiedad privada





## 1.5 Metas Efectividad del manejo, monitoreo y vida silvestre:



## 1.6 Autoridad ambiental y gestión del riesgo



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**



# Metas Programáticas 2024 Territorios Sostenibles e Innovadores

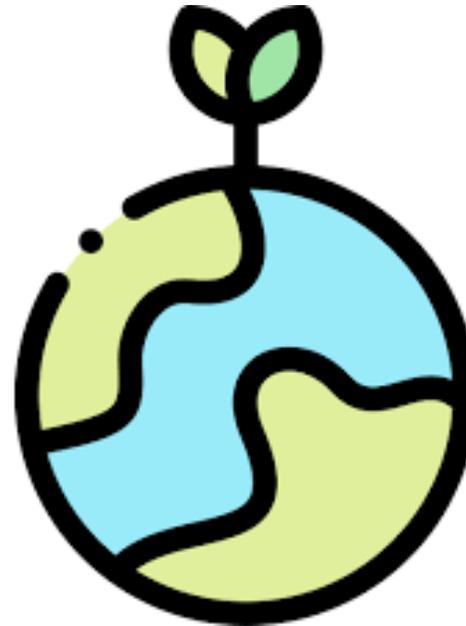
**Potenciar el desarrollo de territorios sostenibles e  
innovadores para la conservación de la biodiversidad**





### 2.1 Bioeconomía y Ecoturismo:

Implementar una estrategia para el desarrollo de nuevos productos sostenibles derivados de las contribuciones de la naturaleza de las áreas protegidas y las zonas de influencia, basados en la generación y uso del conocimiento de acuerdo con la vocación del territorio.



### 2.2 Sostenibilidad Financiera:

Establecer estrategias e instrumentos económicos y financieros para la generación de recursos, orientados a la administración de las áreas del SPNN y la coordinación del SINAP.

### 2.3 Infraestructura:

Optimizar aquellas intervenciones físicas existentes, en ejecución y proyectadas relacionadas con el funcionamiento, operación y administración de PNN y que brinda soporte en la prestación del servicio delegado a la entidad, garantizando el correcto desarrollo de las actividades misionales.

### 2.4 Sistemas Sostenibles para la conservación:

Contribuir en la integridad del ecosistema, la seguridad alimentaria y mitigación del cambio climático en las áreas de influencia, mediante el ordenamiento ambiental de los territorios y la incorporación de mejores prácticas de uso, manejo y aprovechamiento de los sistemas biológicos.



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA

25%

de implementación  
Programa para  
emprendimientos  
en PNNC

10

AP que gestionan de  
manera participativa y  
efectiva el ecoturismo  
como estrategia de  
conservación

## 2.1 Bioeconomía y Ecoturismo

2

AP que aplican criterios de  
sostenibilidad a los actores  
de la cadena de valor del  
ecoturismo.

25%

de implementación del  
programa de fortalecimiento de  
actores de la cadena de valor del  
Turismo de Naturaleza –  
Ecoturismo.

6 Costeados  
1 Terminado

No. de subsistemas  
regionales del SINAP  
que cuentan con  
estrategia financiera.

## Territorios Sostenibles e Innovadores

\$ 17.000 M

Mínimo en el recaudo  
por recursos de  
transferencias del sector  
eléctrico

## 2.2 Sostenibilidad Financiera

Por definir

Número de estrategias e  
instrumentos económicos y  
financieros ejecutados y/o  
en ejecución.

9

Sedes Adecuadas

1

Sedes Adquiridas

## 2.3 Infraestructura Innovadora



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**



# Metas Programáticas 2024

## Modernización institucional Eficiente

**Asegurar un modelo de gestión transparente y eficiente que genere valor público.**





# Estrategias

## Modernización Institucional

### 3.1 Nuevo Modelo Organizacional:

Implementar un nuevo modelo de gestión y operación de Parques Nacionales Naturales como aporte efectivo en la Modernización de la institucionalidad del sector ambiente y en el mejoramiento de la cobertura del accionar de los guardaparques en las áreas protegidas y sus condiciones de seguridad y bienestar en el territorio.

### 3.2 Gestión TIC y seguridad digital:

Proveer, mejorar, desarrollar integralmente las TIC y promover su apropiación y uso con el fin de contribuir al desarrollo de PNNC, buscando la innovación continua en la conservación de las Áreas Protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales (SPNN) y como coordinadores del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) y otras figuras de conservación.



### 3.3 Gestión del Conocimiento:

Posicionar a PNNC como la entidad número uno en la Política de Gestión de Conocimiento y la Innovación del Índice de Desempeño Institucional - IDI para el sector ambiente.

### 3.4 Asuntos Internacionales y Cooperación:

Contribuir al posicionamiento de Colombia como líder ambiental en la Agenda 2030 y Movilizar recursos de cooperación para la complementariedad de la inversión en PNNC.

### 3.5 Gestión de la comunicación:

Posicionar a Parques Nacionales Naturales de Colombia como entidad líder que trabaja por la conservación del patrimonio cultural y natural de la mano con las comunidades para avanzar en los esfuerzos de lograr la paz con la naturaleza.

# 3.1 Nuevo Modelo Organizacional

**Por definir**



Monitoreo de resultados clima organizacional

## 3.1.1 Gestión de Sistema Integrado

**100%**



de hallazgos cerrados auditorias CGR

**100%**



de actos administrativos que evalúan las quejas y procesos disciplinarios activos

**100%**



de procesos disciplinarios que llegan a segunda instancia gestionados

**100%**



procesos judiciales gestionados

**12**

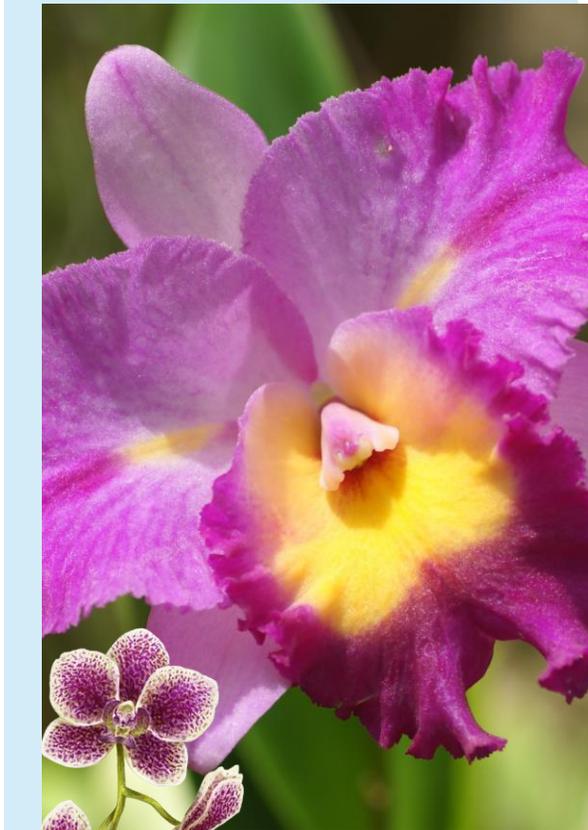


Planes integrados aprobados y monitoreados

**98%**



de peticiones, quejas, reclamos, denuncias y sugerencias atendidas oportunamente



# 3.1 Nuevo Modelo Organizacional

## 3.1.1 Gestión de Sistema Integrado

**83%**



Mínimo de satisfacción frente a los trámites, OPAS y consultas de información

**100%**



de contratos liquidados oportunamente

**1**



Operación estadística certificada y mantenida con la NTCPE 1000:2015

**4 puntos**



Incremento Índice de Desempeño Institucional - política gestión documental



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA

# 3.1 Nuevo Modelo Organizacional

## 3.1.2 Gestión Financiera y Contable

**85%**



% de ejecución presupuestal-obligaciones

**100%**



% de Ejecución de ingresos



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA

## 3.2 Gestión TIC y seguridad digital:

50%



% Nivel de Madurez de Gobierno y Gestión de TI

90%



% de implementación de los controles de Seguridad de la Información

95%



de Cumplimiento planes integrados obligatorios Decreto 612 de 2018

97%



% disponibilidad de los servicios de tecnología

## 3.3 Gestión del Conocimiento:

2



Inventarios de conocimiento elaborados

3



lecciones aprendidas y buenas prácticas documentadas

4



Puntos de incremento en la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación del Índice de Desempeño Institucional



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA

## 3.4 Asuntos Internacionales y Cooperación

19



Asuntos y/o instancias internacionales donde PNNC-OAP entrega documento de incidencia

100%



Ejecución de recursos por cooperación nacional No Oficial e Internacional

19



Acciones implementadas para el cumplimiento de compromisos y/o mandatos internacionales en los que PNNC participa con documentos

## 3.5 Gestión de la comunicación

Mínimo  
70%

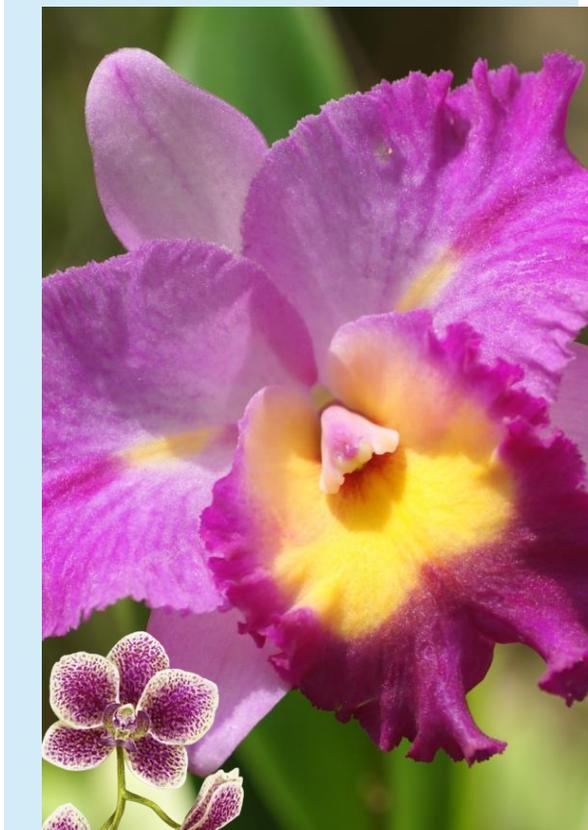


De satisfacción en las acciones de comunicación interna

3500



piezas de comunicación externa diseñadas y producidas



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**



# Metas Programáticas 2024

## Paz con la Naturaleza

**Promover los derechos y leyes de la naturaleza como un imperativo ético y político de nuestro tiempo, para la construcción de paz.**





# Estrategias Paz con la Naturaleza

## 4.1 Gobernanza, participación y conflictos socioambientales:

Consolidar la gobernanza a partir del diálogo y mecanismos de participación diferenciales, en el marco de su reconocimiento frente a los procesos de conservación y bajo los principios de corresponsabilidad y equidad en las áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales contribuyendo a la construcción de la paz y el fortalecimiento del SINAP.



## 4.2 Construcción de Paz:

Aportar en la construcción de un nuevo contrato social que propicie la superación de injusticias y exclusiones históricas, la no repetición del conflicto, el cambio de nuestro relacionamiento con el ambiente y una transformación productiva sustentada en el conocimiento y en armonía con la naturaleza.

## 4.3 Educación ambiental:

Generar conocimiento, valoración y apropiación social de las áreas protegidas en los distintos interlocutores de PNN, fundamentada en la construcción colectiva del conocimiento, en herramientas pedagógicas cognitivas y experienciales, y con consideraciones del carácter diverso de las AP y de las comunidades locales, para contribuir a la paz con la naturaleza.

## 4.1 Gobernanza, participación y conflictos socioambientales

15



AP administradas por PNNC con arreglos diferenciales de gobernanza concertados y en implementación

Mínimo 118



Familias, comunidades, organizaciones campesinas, pescadoras que mejoran sus condiciones de vida y contribuyen al estado de conservación de las AP

2%



AP que cuentan con estudios sobre los beneficios en la conservación que generan las comunidades locales campesinas y grupos étnicos.

4.1.1  
Ordenamiento Territorial 20



Instancias interinstitucionales, intersectoriales y/o comunitarias con participación efectiva de PNNC para lograr incidencia en decisiones de políticas públicas

## 4.2 Construcción de Paz

1



Alianza con entidades nacionales sobre construcción colectiva de hechos territoriales de paz, convivencia y reconciliación con la naturaleza, territorios, guardaparques, y otros defensores del ambiente

50



Estímulos para el fomento de la investigación y la gestión de paz con la naturaleza en las áreas protegidas

2



Acciones de fortalecimiento de capacidades en doble vía sobre derechos humanos, derechos de la naturaleza y conservación de la biodiversidad

## 4.3 Educación Ambiental

2700



Personas capacitadas

4



Acciones estratégicas educación ambiental implementadas en 13 AP priorizadas



PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA

# Control de Cambios

Versión	Fecha	Descripción del cambio
01	2024-01-30	Se aprueba el plan de acción anual 2024 en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**