



**PARQUES NACIONALES
NATURALES DE COLOMBIA**



Plan Estratégico Institucional - PEI 2023-2026

*(para mayor información,
ver matriz Excel PEI/PAA y documento explicativo)*

V1 Noviembre 27 de 2023

Consolida la **visión conjunta** de Parques Nacionales Naturales de Colombia, que nos permita afrontar **los retos institucionales** en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia Potencia de Vida”.



Plan Estratégico Institucional – PEI

¿Qué
es?

Es la herramienta gerencial que establece de manera formal el direccionamiento estratégico de la entidad e instrumentaliza la adecuada asignación de los recursos, al vincular la visión estratégica con los objetivos de largo plazo, las metas y los escenarios de programación presupuestal.

De esta manera el PEI traduce el **norte estratégico** en **objetivos y acciones** institucionales, acompañadas de sus **indicadores y metas**.

¿Para qué
sirve?

Componentes de la Planeación

Contexto estratégico: PND, PES, PESA (Programas estratégicos sector ambiente), ODS, compromisos y acuerdos internacionales, Conpes SINAP*

Componente de largo plazo

Estratégico

- ✓ Misión
- ✓ Mega meta/Propósito
- ✓ Valores
- ✓ Visión Estratégica 2023 - 2027
- ✓ Pilares estratégicos
- ✓ Objetivos estratégicos
- ✓ Líneas/procesos estratégicos
- ✓ Estrategia (idea objetivo)
- ✓ Indicadores y metas estratégicas

PE I

Componente de mediano plazo

Programático

- ✓ Programas /Frentes de trabajo
- ✓ Proyectos / Acciones
- ✓ Indicadores programáticos
- ✓ Proyectos de inversión asociados

PA A

Componente de corto plazo

Operativo

- ✓ Planes operativos, planes o cronogramas de trabajo
- ✓ Planes Integrados al Plan de Acción (Decreto 612 de 2018)
- ✓ Tareas
- ✓ Indicadores o mecanismos de seguimiento operativos y al gasto

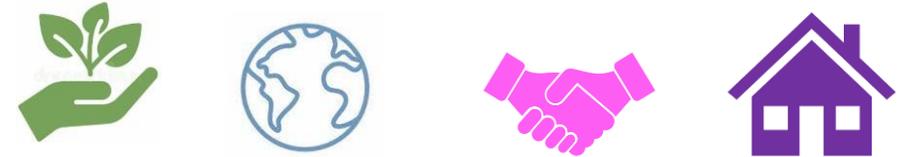
**Planes de trabajo
Planes Integrados**

Misión



Administrar y Manejar las áreas a cargo de Parques Nacionales Naturales y coordinar el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de Colombia, promoviendo la participación de diversos actores, con el propósito de conservar la diversidad biológica y cultural del país, contribuyendo al desarrollo sostenible y a un medio ambiente sano.

Visión



En el 2026 PNNC será reconocida como una Entidad líder en el sector Ambiental por su contribución para hacer de Colombia una potencia mundial de la vida, a través de la **conservación, restauración**, la **promoción de territorios sostenibles e innovadores** y la **armonía con la naturaleza**, apoyado en un **modelo de gestión transparente, y eficiente que genere valor público**.

Propósito o Mega Meta

Ordenar el Territorio en torno a la Naturaleza

Pilares Estratégicos



**Proteger la
belleza de la
vida**



**Territorios
sostenibles e
innovadores**



**Modernización
institucional
eficiente**



**Paz con la
Naturaleza**

Objetivos Estratégicos

Asegurar la
conservación,
restauración ecológica
y conectividad del
SINAP

Potenciar el desarrollo
de territorios
sostenibles e
innovadores para la
conservación de la
biodiversidad

Asegurar un modelo
de gestión
transparente y
eficiente que genere
valor público.

Promover los derechos y
leyes de la naturaleza
como un imperativo ético
y político de nuestro
tiempo, para la
construcción de paz

Estrategia Integradora



Líneas/Procesos Estratégicos



1. Proteger la belleza de la vida

- 1.1 Fortalecimiento del SINAP
- 1.2 Restauración rehabilitación
- 1.3 Valoración de Servicios Ecosistémicos
- 1.4 Saneamiento predial
- 1.5 Efectividad del manejo, monitoreo y vida silvestre
- 1.6 Ejercicio de la autoridad ambiental y Gestión del Riesgo



2. Territorios sostenibles e Innovadores

- 2.1 Bioeconomía y Ecoturismo
- 2.2 Sostenibilidad Financiera
- 2.3 Infraestructura Innovadora
- 2.4 Sistemas Sostenibles para la conservación



3. Modernización institucional

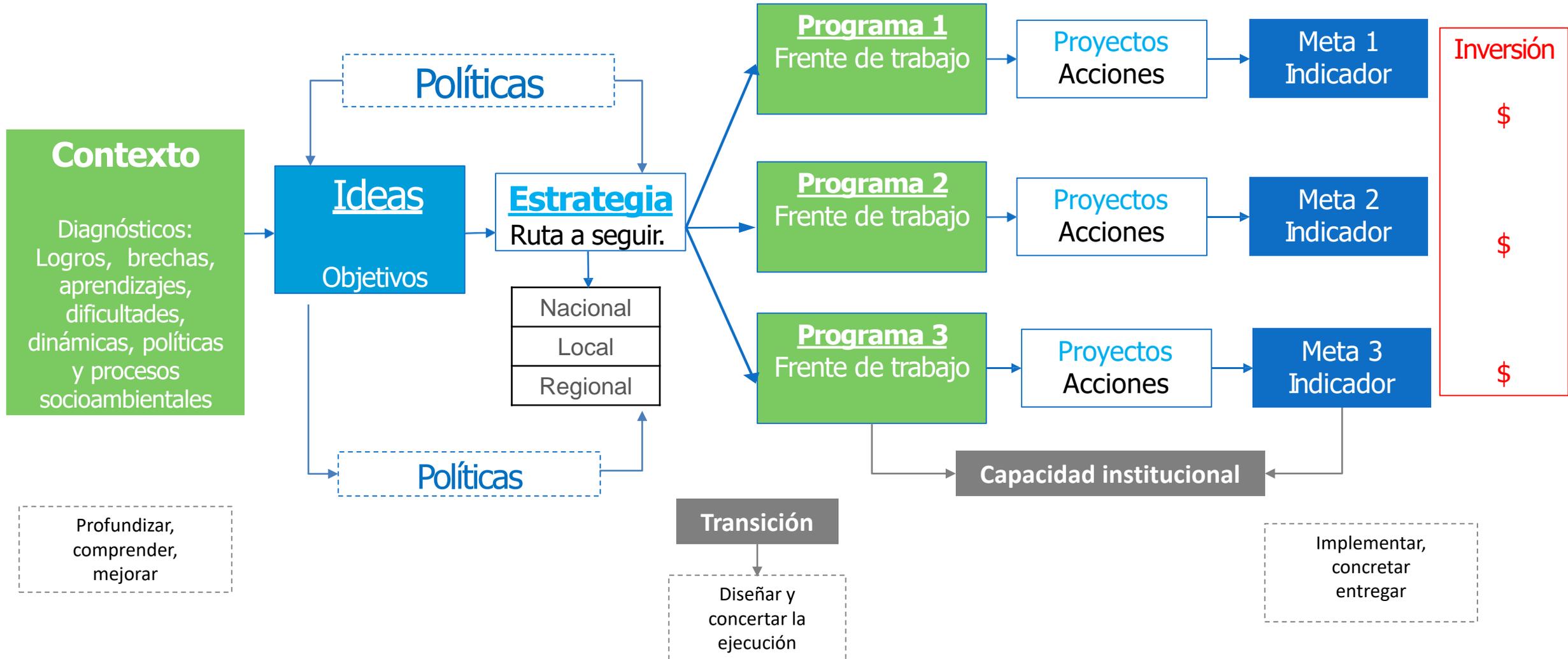
- 3.1 Nuevo Modelo Organizacional
- 3.2 Gestión TIC y Seguridad Digital
- 3.3 Gestión del Conocimiento
- 3.4 Asuntos Internacionales y Cooperación
- 3.5 Gestión de la Comunicación



4. Paz con la naturaleza

- 4.1 Gobernanza, participación y conflictos socioambientales
- 4.2 Educación ambiental
- 4.3 Construcción de Paz con la naturaleza

Hoja de ruta para la gestión del cambio nueva Visión 2023-2026



Grupos de valor e interés y ciudadanía en general



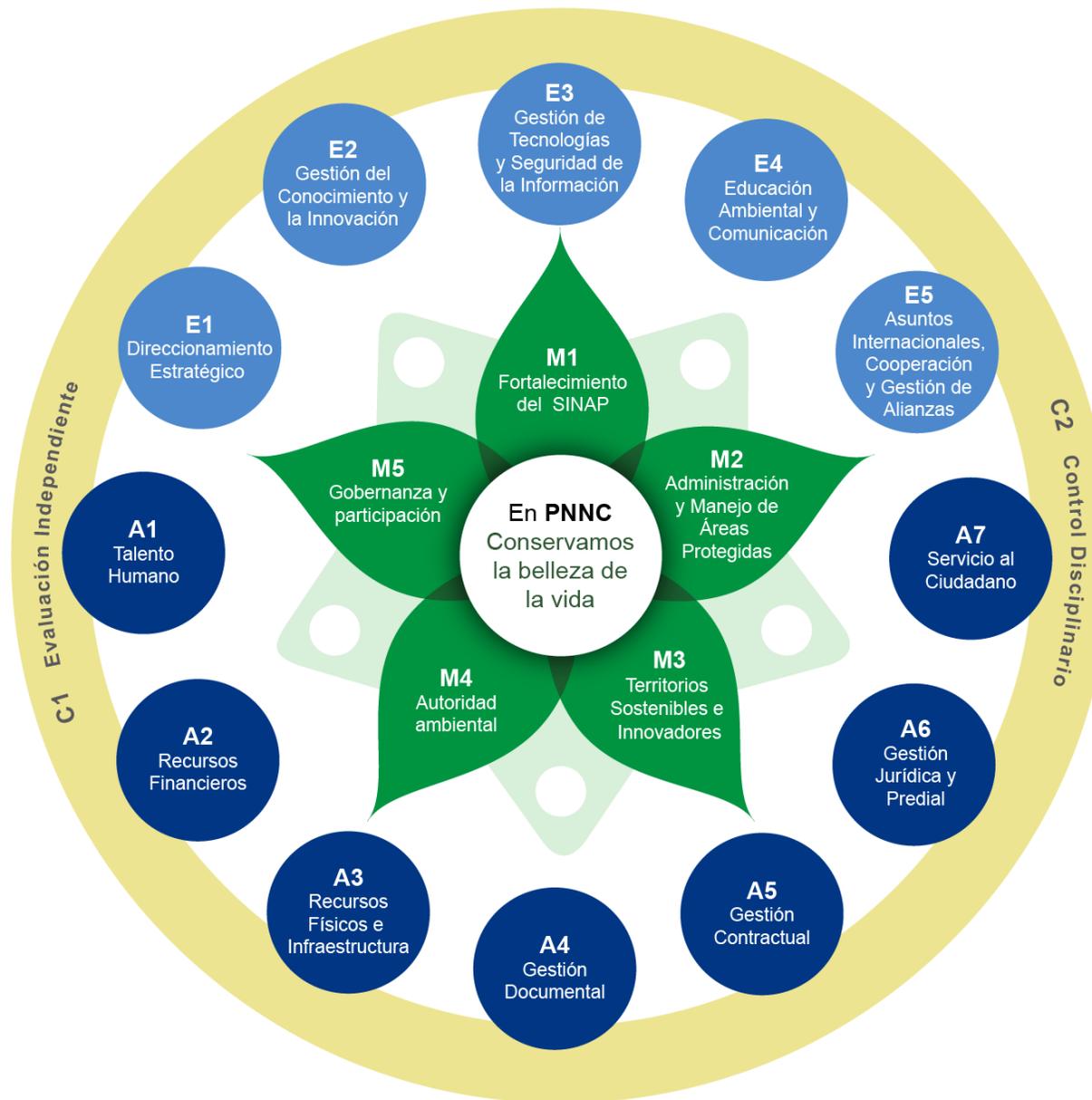
Necesidades - Requisitos - Expectativas



Grupos de valor e interés y ciudadanía en general



Satisfacción de necesidades, requisitos y expectativas



Procesos de Evaluación

Procesos Estratégicos

Procesos Misionales

Procesos de Apoyo

Procesos de Evaluación

Versión: 08

Aprobado: Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Fecha: 2023 / 11 / 27



Proteger la belleza de la vida

- Fortalecimiento del SINAP
- Restauración - rehabilitación
- Valoración de servicios ecosistémicos
- Saneamiento Predial
- Investigación, monitoreo y manejo de vida silvestre
- Ejercicio de la autoridad ambiental y Gestión del Riesgo

M1 Fortalecimiento del SINAP

M2 Administración y Manejo de Áreas Protegidas

A5 Gestión Jurídica y Predial

E2 Gestión del Conocimiento y la innovación

M4 Autoridad Ambiental



Territorios sostenibles e Innovadores

- Bioeconomía y Ecoturismo
- Sostenibilidad Financiera
- Infraestructura Innovadora
- Sistemas sostenibles para la conservación

M2 Administración y Manejo de Áreas Protegidas

M3 Territorios sostenibles e innovadores

M3 Territorios sostenibles e innovadores

A3 Recursos Físicos e Infraestructura

M2 Administración y Manejo de Áreas Protegidas

M3 Territorios sostenibles e innovadores



Paz con la naturaleza

- Gobernanza y Participación
- Ordenamiento territorial
- Educación Ambiental

M5 Gobernanza y Participación

E4 Educación Ambiental y Comunicación

NODOS DE BIODIVERSIDAD
* Estrategia integradora

CONSTRUCCIÓN DE PAZ
* Estrategia transversal



Modernización Institucional

Nuevo modelo organizacional

E1 Direccionamiento Estratégico

A7 Servicio al Ciudadano

A1 Talento Humano

A2 Recursos Financieros

A3 Recursos Físicos e Infraestructura

A4 Gestión Documental

A5 Gestión Contractual

A6 Gestión Jurídica

C1 Evaluación Independiente

C2 Control Disciplinario

• TICs

E4 Gestión de Tecnología y Seguridad de la Información

• Gestión del Conocimiento e Innovación

E2 Gestión del Conocimiento y la inn

M3 Territorios sostenibles e innovadores

• Asuntos internacionales y cooperación

E5 Asuntos Internacionales, Cooperación y Gestión de Alianzas

• Comunicaciones

E4 Educación Ambiental y Comunicación

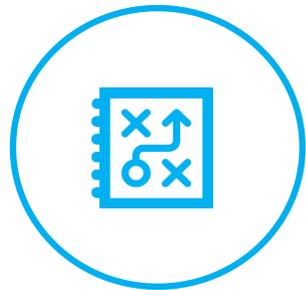
**METAS
ESTRATÉGICAS
CONCERTADAS CON LOS
EQUIPOS**



Punto de partida:

Reconocer la situación actual (logros, brechas, aprendizajes, retos, desafíos).

30 Mesas de trabajo virtuales.



I Encuentro presencial:

Diálogo y concertación de la propuesta estratégica.

220 participantes.

Ajustes a la propuesta estratégica:

Revisión de metas e indicadores con las áreas y por parte de los subdirectores.

40 mesas de trabajo virtuales y presenciales.



II Encuentro presencial:

Alineación de los procesos con las líneas estratégicas, elaboración de las fichas por proceso estratégico. Ajustes a la estrategia.

44 participantes.

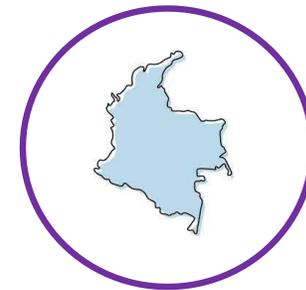
Consolidación y aprobación del PEI/PAA:

Revisiones por correo electrónico (15).
Revisión con la Dirección (3).

Revisa: ComDir

Aprueba: CIGD*

Consulta pública (pendiente).



Despliegue en el territorio:

Desarrollo de encuentros territoriales, para afianzar los compromisos frente a la Visión y definir las metas con impacto territorial.

6 encuentros territoriales.

*ComDir. Comité Directivo
*CIGD: Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Espacios permanentes de diálogo con los grupos de interés y sociedad en general, donde se han escuchado sus necesidades y expectativas frente a la gestión de PNNC, como insumo para la definición de las estrategias.



Estrategias

Proteger la belleza de la Vida

1.1 Fortalecimiento del SINAP:

Lograr un sistema representativo, bien conectado, efectivamente manejado y equitativamente gestionado.

1.2 Restauración:

Mejorar el estado de los ecosistemas de las áreas protegidas e incrementar la conectividad de estas mismas con el territorio colindante, mediante acciones de restauración, rehabilitación y recuperación.

1.3 Valoración de Servicios Ecosistémicos

Lograr la valoración de los servicios ecosistémicos como imprescindibles para la vida y la biodiversidad, a través de la generación de conocimiento y gestión de la información clave en esta materia.



1.4 Saneamiento Predial:

Sanear los predios de las áreas protegidas al interior de Parques Nacionales, a través de la generación de los folios de matrícula inmobiliaria a nombre de PNN de baldíos y la adquisición de predios de propiedad privada.

1.5 Efectividad del manejo, monitoreo y vida silvestre:

Implementar acciones de manejo fundamentadas en el análisis de resultados provenientes del monitoreo e investigación de los valores objeto de conservación y las prioridades integrales de conservación (VOC/PIC), incentivando la generación, uso y apropiación social del conocimiento.

1.6 Ejercicio de la Autoridad ambiental y gestión del riesgo:

Ejercer actividades propias del ejercicio de la autoridad ambiental en el marco de la prevención, vigilancia, regularización y control de las actividades y presiones existentes en las áreas administradas por Parques Nacionales contribuyendo a su manejo efectivo.



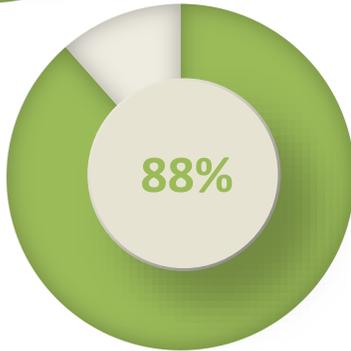


Metas Proteger la belleza de la vida

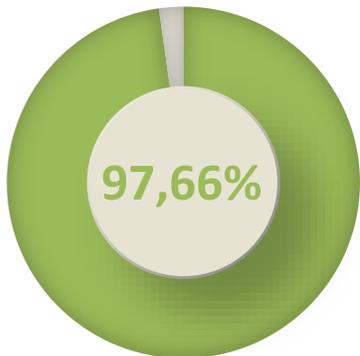
Objetivo Estratégico: Asegurar la conservación, restauración ecológica y conectividad del SINAP



Procesos priorizados de nuevas áreas y ampliaciones de AP del ámbito de gestión nacional con ruta declaratoria en implementación.



De ecosistemas o unidades de análisis ecosistémicas (UAE) representadas en el SINAP.



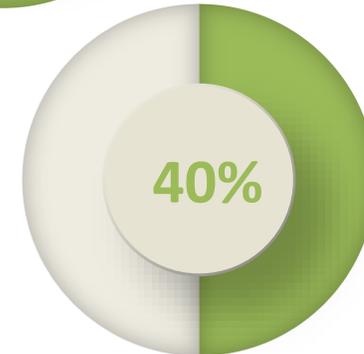
De las coberturas de la tierra en áreas terrestres del Sistema de Parques mantienen o mejoran su conservación



Hectáreas en proceso de restauración, rehabilitación y recuperación



Cuencas hidrográficas con valoración biofísica de servicios ecosistémicos hídricos y monitoreo del ciclo hidrológico.



De predios priorizados regularizados que se encuentran al interior de PNN.

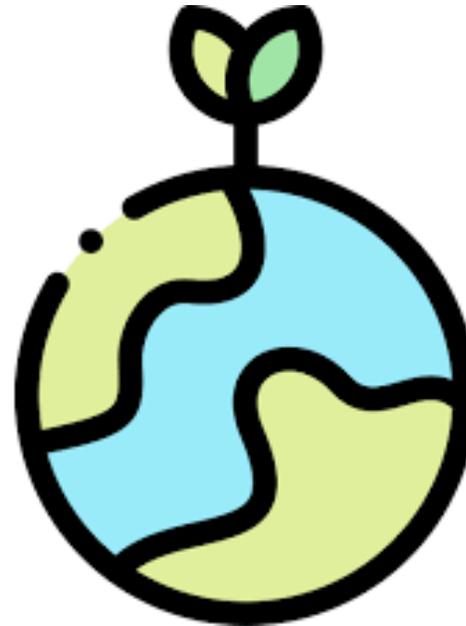


De eventos con Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades Ambientales (EDANA) en las Áreas del SPNN.



2.1 Bioeconomía y Ecoturismo:

Implementar una estrategia para el desarrollo de nuevos productos sostenibles derivados de las contribuciones de la naturaleza de las áreas protegidas y las zonas de influencia, basados en la generación y uso del conocimiento de acuerdo con la vocación del territorio.



2.2 Sostenibilidad Financiera:

Establecer estrategias e instrumentos económicos y financieros para la generación de recursos, orientados a la administración de las áreas del SPNN y la coordinación del SINAP.

2.3 Infraestructura Innovadora:

Optimizar aquellas intervenciones físicas existentes, en ejecución y proyectadas relacionadas con el funcionamiento, operación y administración de PNN y que brinda soporte en la prestación del servicio delegado a la entidad, garantizando el correcto desarrollo de las actividades misionales.

2.4 Sistemas Sostenibles para la conservación:

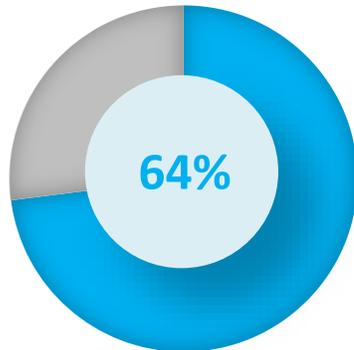
Contribuir en la integridad del ecosistema, la seguridad alimentaria y mitigación del cambio climático en las áreas de influencia, mediante el ordenamiento ambiental de los territorios y la incorporación de mejores prácticas de uso, manejo y aprovechamiento de los sistemas biológicos.



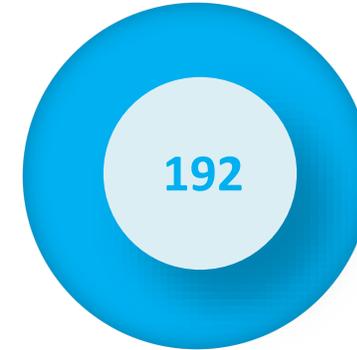
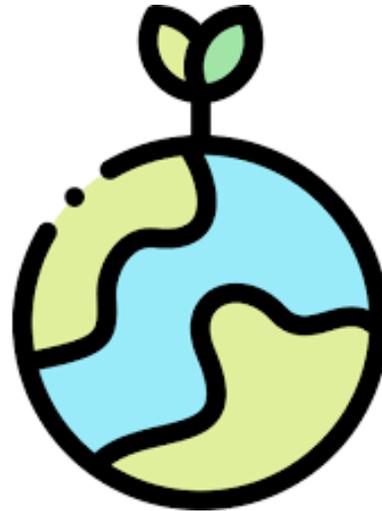
Objetivo Estratégico: Potenciar el desarrollo de territorios sostenibles e innovadores para la conservación de la biodiversidad



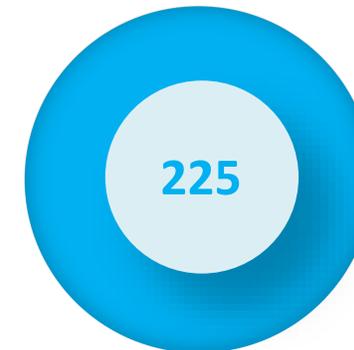
De visitantes en las
áreas protegidas con
vocación ecoturística



De avance en la
implementación del
programa de innovación y
bioeconomía para el
desarrollo de nuevos
productos sostenibles
derivados de las
contribuciones de la
naturaleza de las AP y sus
zonas de influencia, de
acuerdo con la vocación del
territorio



Sedes mantenidas



Emprendimientos
apoyados para la
incorporación de mejores
prácticas de uso, manejo
y aprovechamiento de los
sistemas biológicos



Estrategias

Modernización Institucional



3.1 Nuevo Modelo Organizacional:

Implementar un nuevo modelo de gestión y operación de Parques Nacionales Naturales como aporte efectivo en la Modernización de la institucionalidad del sector ambiente y en el mejoramiento de la cobertura del accionar de los guardaparques en las áreas protegidas y sus condiciones de seguridad y bienestar en el territorio.

3.2 Gestión TIC y seguridad digital:

Proveer, mejorar, desarrollar integralmente las TIC y promover su apropiación y uso con el fin de contribuir al desarrollo de PNNC, buscando la innovación continua en la conservación de las Áreas Protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales (SPNN) y como coordinadores del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) y otras figuras de conservación.



3.3 Gestión del Conocimiento:

Posicionar a PNNC como la entidad número uno en la Política de Gestión de Conocimiento y la Innovación del Índice de Desempeño Institucional - IDI para el sector ambiente.

3.4 Asuntos Internacionales y Cooperación:

Contribuir al posicionamiento de Colombia como líder ambiental en la Agenda 2030 y Movilizar recursos de cooperación para la complementariedad de la inversión en PNNC.

3.5 Gestión de la comunicación:

Posicionar a Parques Nacionales Naturales de Colombia como entidad líder que trabaja por la conservación del patrimonio cultural y natural de la mano con las comunidades para avanzar en los esfuerzos de lograr la paz con la naturaleza.



Metas Modernización Institucional



Objetivo Estratégico: Asegurar un modelo de gestión transparente y eficiente que genere valor público.



De implementación del marco de referencia de Arquitectura Empresarial



Áreas protegidas administradas por PNNC con proyectos de cooperación aprobados y/o en ejecución



Puntos de incremento en el Índice de Desempeño Institucional – IDI y Gestión del Conocimiento e Innovación



Proyecto de reestructuración elaborado y radicado



Investigaciones apoyadas por el programa de estímulos a la Gestión del Conocimiento



Estrategias Paz con la Naturaleza

4.1 Gobernanza, participación y conflictos socioambientales:

Consolidar la gobernanza a partir del diálogo y mecanismos de participación diferenciales, en el marco de su reconocimiento frente a los procesos de conservación y bajo los principios de corresponsabilidad y equidad en las áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales contribuyendo a la construcción de la paz y el fortalecimiento del SINAP.



4.2 Construcción de Paz:

Aportar en la construcción de un nuevo contrato social que propicie la superación de injusticias y exclusiones históricas, la no repetición del conflicto, el cambio de nuestro relacionamiento con el ambiente y una transformación productiva sustentada en el conocimiento y en armonía con la naturaleza.

4.3 Educación ambiental:

Generar conocimiento, valoración y apropiación social de las áreas protegidas en los distintos interlocutores de PNN, fundamentada en la construcción colectiva del conocimiento, en herramientas pedagógicas cognitivas y experienciales, y con consideraciones del carácter diverso de las AP y de las comunidades locales, para contribuir a la paz con la naturaleza.



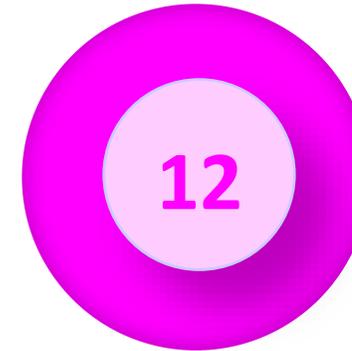
Paz con la Naturaleza



Objetivo Estratégico: Promover los derechos y leyes de la naturaleza como un imperativo ético de nuestro tiempo.



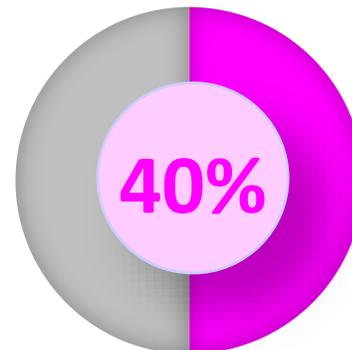
Medidas de
reconciliación
implementadas



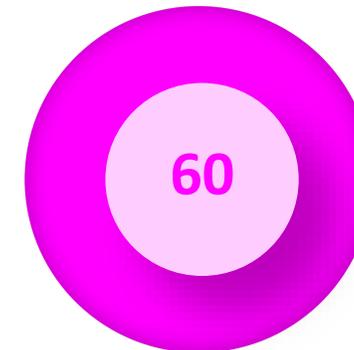
Áreas protegidas con
plan de trabajo que
incorpora un enfoque
para la reconciliación
y reconstrucción de la
memoria en el marco
del conflicto
socioambiental



Acuerdos de conservación
y bienestar
implementados o en
implementación con las
familias campesinas,
pescadoras, comunidades
y/o organizaciones
comunitarias



De avance en la
implementación de
los planes de trabajo
o agendas
concertadas con
grupos étnicos en el
marco de los
régimenes especiales
de manejo y acuerdos
suscritos.



AP que implementan
acciones de educación
ambiental

Control de Cambios PEI 2023-2026

Versión	Fecha	Descripción
01	27/11/2023	Se presenta ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño para aprobación. El documento es aprobado y se autoriza su publicación para consulta ciudadana en el mes de enero de 2024.



**PARQUES NACIONALES
NATURALES DE COLOMBIA**