

BALANCE TERCER TRIMESTRE – PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2023

En cumplimiento del Decreto 612 de 2018, por el cual se busca “la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción...”; la Oficina Asesora de Planeación-OAP, con la participación activa de todos los niveles del sistema de PNNC lideró la formulación del Plan de Acción Anual de la entidad- PAA 2020 y proyección de los Planes de Acción Anual definidos para las vigencias 2021, 2022 y 2023, logrando su alineación con los Objetivos Estratégicos y Procesos del Plan Estratégico Institucional (PEI).

De acuerdo con la “Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión (Mipg) – Julio 2020”, la formulación del PAA y sus Indicadores se realizó con un enfoque basado en procesos, debido a que la gestión por procesos resulta ser fundamental para alcanzar los objetivos estratégicos y la misión de la entidad. Esto se debe, principalmente, a que cuando una entidad trabaja sobre procesos y no sobre áreas funcionales, se enfoca en los resultados que estos producen, en la forma en que se producen, las necesidades que buscan suplir y en la necesidad de trabajar en equipo para poder alcanzarlos. Por esta razón, tanto la gestión por resultados como la gestión por procesos se encuentran directamente relacionadas entre sí, encontrándose fundamentadas en la cadena de valor (Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión – Julio 2020: Pag-44).

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, procedemos a publicar el Balance de avance del Plan de Acción Anual (PAA) de PNNC del periodo de enero a septiembre de 2023

AVANCE PAA TERCER TRIMESTRE – GENERAL POR PROCESOS

PROCESO	AVANCE 2023-III (%)
1. Gestión del Talento Humano	71,25%
2. Direccionamiento Estratégico	66,12%
3. Cooperación nacional no Oficial e Internacional	83,33%
4. Gestión de Comunicaciones	92,06%
5. Evaluación Independiente	75,00%
6. Control Disciplinario	75,00%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	60,00%
8. Gestión Documental	76,29%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	58,33%
10. Servicio al Ciudadano	86,16%
11. Participación Social	49,08%
12. Gestión Contractual	59,00%
13. Gestión de Recursos físicos	51,07%
14. Gestión de Recursos Financieros	65,58%
15. Gestión Jurídica	43,45%
16. Administración y Manejo del SPNN	63,02%
17. Autoridad Ambiental	46,88%
18. Sostenibilidad Financiera	76,01%
19. Coordinación del SINAP	73,26%
AVANCE PROMEDIO 2023-III	66,89%

El Plan de Acción Anual 2023 de PNNC, cuenta con 19 procesos. En la vigencia 2023 se tiene una batería de **93 indicadores**, a los cuales se les realizó seguimiento y monitoreo en el presente año. Para el periodo de enero a septiembre de 2023 el Plan de Acción Anual de PNNC cerró con un porcentaje de cumplimiento del **66,89%**.

Con corte a 30 de septiembre, se reportaron doce (12) procesos por debajo del valor medio esperado del 75%, los cuales se pueden evidenciar a continuación:

PROCESOS POR DEBAJO DEL AVANCE 75%*

PROCESO	AVANCE 2023-III (%)
1. Gestión del Talento Humano	71,25%
2. Direccionamiento Estratégico	66,12%
3. Cooperación nacional no Oficial e Internacional	83,33%
4. Gestión de Comunicaciones	92,06%
5. Evaluación Independiente	75,00%
6. Control Disciplinario	75,00%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	60,00%
8. Gestión Documental	76,29%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	58,33%
10. Servicio al Ciudadano	86,16%
11. Participación Social	49,08%
12. Gestión Contractual	59,00%
13. Gestión de Recursos físicos	51,07%
14. Gestión de Recursos Financieros	65,58%
15. Gestión Jurídica	43,45%
16. Administración y Manejo del SPNN	63,02%
17. Autoridad Ambiental	46,88%
18. Sostenibilidad Financiera	76,01%
19. Coordinación del SINAP	73,26%
AVANCE PROMEDIO 2023-III	66,89%

*Conforme a los Criterios de la Evaluación de la Gestión, definidos por la Oficina de Control Interno, metodológicamente se definieron los siguientes rangos para determinar el estado de los indicadores para el año 2023.

ESTADO-RANGO
NO CUMPLIDO: < 59,9%
PARCIALMENTE CUMPLIDO: 60% - 69,9%
CUMPLIDO: 70% - 85%

En consideración a los rangos establecidos, con corte a 30 de septiembre se reportaron nueve (9) procesos cumplidos, cuatro (4) procesos parcialmente cumplidos y seis (6) procesos no cumplidos, los cuales se pueden detallar en el siguiente semáforo:

PROCESO	AVANCE 2023-III (%)
1. Gestión del Talento Humano	71,25%
2. Direccionamiento Estratégico	66,12%
3. Cooperación nacional no Oficial e Internacional	83,33%
4. Gestión de Comunicaciones	92,06%
5. Evaluación Independiente	75,00%
6. Control Disciplinario	75,00%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	60,00%
8. Gestión Documental	76,29%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	58,33%
10. Servicio al Ciudadano	86,16%
11. Participación Social	49,08%
12. Gestión Contractual	59,00%
13. Gestión de Recursos Físicos	51,07%
14. Gestión de Recursos Financieros	65,58%
15. Gestión Jurídica	43,45%
16. Administración y Manejo del SPNN	63,02%
17. Autoridad Ambiental	46,88%
18. Sostenibilidad Financiera	76,01%
19. Coordinación del SINAP	73,26%
AVANCE PROMEDIO 2023-III	66,89%

***NOTA ACLARATORIA:** Las Medias Aritméticas de los Procesos No. 2. Direccionamiento estratégico y No. 19. Coordinación del SINAP, se ven afectadas por tres indicadores Institucionales, cuyo cumplimiento se debe a la gestión y el desempeño de todo PNNC y no de un solo Proceso. Para mayor claridad procederemos a mencionar los indicadores:

Proceso No. 2. Direccionamiento Estratégico:

Índice de desempeño institucional en evaluación FURAG incrementado / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO. Este indicador mide el avance y cumplimiento de las 19 políticas de gestión y desempeño institucional definidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, cuyos resultados fueron socializados en el Comité Directivo y en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño Institucional

Proceso No 19. Coordinación del SINAP:

Porcentaje de mejora en el índice de efectividad de manejo de las áreas protegidas públicas / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO.

Porcentaje de ecosistemas o unidades de análisis ecosistémicas no representados o subrepresentados incluidos en el SINAP en el cuatrienio / INDICADOR PLAN NACIONAL DE DESARROLLO